

BÁO CÁO

“Việc thực hiện chính sách, pháp luật về đổi mới hệ thống tổ chức và quản lý, nâng cao chất lượng, hiệu quả hoạt động của các đơn vị sự nghiệp công lập giai đoạn 2018 - 2023”

Thực hiện Kế hoạch số 16/KH-ĐGS ngày 01/02/2024 của Đoàn Đại biểu Quốc hội tỉnh Quảng Ngãi về kế hoạch giám sát “Việc thực hiện chính sách, pháp luật về đổi mới hệ thống tổ chức và quản lý, nâng cao chất lượng, hiệu quả hoạt động của các đơn vị sự nghiệp công lập giai đoạn 2018 - 2023” trên địa bàn tỉnh Quảng Ngãi, Đài Phát thanh và Truyền hình tỉnh báo cáo như sau:

PHẦN I

TÌNH HÌNH THỰC HIỆN CHÍNH SÁCH, PHÁP LUẬT VỀ ĐỔI MỚI HỆ THỐNG TỔ CHỨC VÀ QUẢN LÝ, NÂNG CAO CHẤT LƯỢNG, HIỆU QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA CÁC ĐƠN VỊ SỰ NGHIỆP CÔNG LẬP GIAI ĐOẠN 2018 – 2023

I. Đánh giá việc thực hiện chính sách, pháp luật về đổi mới hệ thống tổ chức và quản lý, nâng cao chất lượng, hiệu quả hoạt động của các đơn vị sự nghiệp công lập.

1. Việc triển khai thực hiện chính sách, pháp luật về đổi mới hệ thống tổ chức và quản lý, nâng cao chất lượng, hiệu quả hoạt động của các đơn vị sự nghiệp công lập.

- Tỉnh ủy, UBND tỉnh Quảng Ngãi và các sở ngành liên quan đã kịp thời ban hành nhiều kế hoạch, chương trình công tác để chỉ đạo việc thực hiện chính sách, pháp luật về đổi mới hệ thống tổ chức và quản lý, nâng cao chất lượng, hiệu quả hoạt động của các đơn vị sự nghiệp công lập làm cơ sở để các đơn vị triển khai thực hiện.

- Trên cơ sở các chủ trương, nghị quyết, kế hoạch của cấp thẩm quyền về đổi mới hệ thống tổ chức và quản lý, nâng cao chất lượng, hiệu quả hoạt động của các đơn vị sự nghiệp công lập, Đài Phát thanh và Truyền hình tỉnh đã tổ chức quán triệt Nghị quyết số 19-NQ/TW của Hội nghị Ban Chấp hành Trung ương 6 khóa XII; Kế hoạch số 125-KH/TU, Kế hoạch số 83/KH-UBND ngày 04/6/2018 của UBND tỉnh đến toàn thể đảng viên, viên chức và người lao động trong cơ quan để thống nhất nhận thức và hành động.

- Đảng ủy Đài xây dựng Kế hoạch số 17-KH/ĐƯĐ ngày 15/8/2018 về việc thực hiện Nghị quyết số 19-NQ/TW ngày 25/10/2017 của Ban chấp hành Trung ương Đảng khóa XII về một số vấn đề về tiếp tục đổi mới hệ thống tổ chức và quản lý, nâng cao chất lượng và hiệu quả hoạt động của các đơn vị sự nghiệp công lập; Đồng thời lãnh đạo Đài xây dựng kế hoạch tuyên truyền trên các kênh phát thanh, truyền hình; Kế hoạch sắp xếp, đổi mới tổ chức bộ máy và hoạt động của đơn vị sự nghiệp gắn với tinh giản đầu mối, nâng cao chất lượng đội ngũ viên chức và hiệu quả hoạt động của các đơn vị sự nghiệp công lập; công tác quản lý, sử dụng biên chế, hợp đồng lao động, tinh giản biên chế và cơ cấu lại đội ngũ viên chức...

- Phối hợp với Sở Tài chính xây dựng lại phương án tự chủ tài chính của đơn vị theo Nghị định số 60/2021/NĐ-CP giai đoạn 2023 - 2025.

- Phối hợp với Sở Nội vụ tham mưu UBND tỉnh phê duyệt các Đề án, Quyết định liên quan đến việc sắp xếp, hợp nhất, sáp nhập phòng, trung tâm thuộc Đài (năm 2017 và 2023).

- Quyết định số 1265/QĐ-TTg ngày 18/8/2020 của Thủ tướng Chính phủ về ban hành danh mục sự nghiệp công sử dụng ngân sách nhà nước trong lĩnh vực thông tin và truyền thông;

- Thông tư số 03/2018/TT-BTTTT ngày 20/4/2018 của Bộ trưởng Bộ Thông tin và Truyền thông ban hành định mức kinh tế - kỹ thuật về sản xuất chương trình truyền hình;

- Thông tư số 09/2020/TT-BTTTT ngày 24/4/2020 của Bộ trưởng Bộ Thông tin và Truyền thông ban hành định mức kinh tế - kỹ thuật về sản xuất chương trình phát thanh;

- Quyết định số 1296/QĐ-UBND ngày 09/9/2019 của Phó Chủ tịch UBND tỉnh Quảng Ngãi phê duyệt danh mục sự nghiệp công sử dụng ngân sách nhà nước thuộc lĩnh vực truyền hình trên địa bàn tỉnh Quảng Ngãi;

- Quyết định số 657/QĐ-UBND ngày 28/7/2021 của UBND tỉnh Quảng Ngãi phê duyệt danh mục sự nghiệp công sử dụng ngân sách nhà nước thuộc lĩnh vực thông tin và truyền thông trên địa bàn tỉnh Quảng Ngãi;

- Nghị quyết số 67/NQ-HĐND ngày 06/12/2022 của Hội đồng nhân dân tỉnh Quảng Ngãi ban hành danh mục dịch vụ sự nghiệp công sử dụng ngân sách nhà nước trên địa bàn tỉnh Quảng Ngãi;

- Quyết định số 1696/QĐ-UBND ngày 11/10/2018 của Chủ tịch UBND tỉnh Quảng Ngãi về việc giao quyền tự chủ đối với Đài Phát thanh – Truyền hình Quảng Ngãi.

- Quyết định số 1696/QĐ-UBND ngày 11/10/2018 của Chủ tịch UBND tỉnh Quảng Ngãi về việc giao quyền tự chủ đối với Đài Phát thanh – Truyền hình Quảng Ngãi.

- Quyết định số 848/QĐ-UBND ngày 06/06/2023 Chủ tịch UBND tỉnh Quảng Ngãi giao quyền tự chủ tài chính đối với Đài Phát thanh và Truyền hình tỉnh giai đoạn 2023 – 2025.

2. Đánh giá chung về những kết quả, tồn tại, hạn chế, những nội dung chưa triển khai thực hiện và nguyên nhân; trách nhiệm của các cơ quan.

1. Kết quả đạt được:

- Về Nghị quyết số 19-NQ/TW của Hội nghị Ban Chấp hành Trung ương 6 khóa XII về tiếp tục đổi mới hệ thống tổ chức và quản lý, nâng cao chất lượng và hiệu quả hoạt động của các đơn vị sự nghiệp công lập: Nghị quyết này ra đời đã góp phần quan trọng trong việc định hướng hoạt động của các đơn vị sự nghiệp công lập nói chung, Đài Phát thanh và Truyền hình tỉnh Quảng Ngãi nói riêng. Trong quá trình thực hiện Nghị quyết số 19-NQ/TW, hành lang về cơ chế chính sách ngày càng được hoàn thiện, giúp đơn vị thuận lợi, chủ động hơn trong việc thực hiện nhiệm vụ được giao.

- Về vị trí việc làm viên chức, cơ cấu viên chức theo chức danh nghề nghiệp theo hướng dẫn của Bộ quản lý ngành, lĩnh vực, làm cơ sở để xác định biên chế; quản lý biên chế theo vị trí việc làm. Hiện nay Đài đang xây dựng Đề án vị trí việc làm theo kế hoạch của tỉnh.

- Về định mức kinh tế - kỹ thuật, định mức chi phí làm cơ sở ban hành đơn giá, giá dịch vụ sự nghiệp công sử dụng ngân sách nhà nước theo quy định của pháp luật về giá và quy định của các pháp luật khác có liên quan làm cơ sở giao nhiệm vụ, đặt hàng hoặc đấu thầu cung ứng dịch vụ sự nghiệp công. Đài đang xây dựng và sẽ hoàn thành trong năm 2024.

2. Một số tồn tại, hạn chế:

Việc bộ chủ quản chậm ban hành hoặc hướng dẫn ban hành định mức kinh tế - kỹ thuật; số người làm việc, cơ cấu viên chức theo chức danh nghề nghiệp trong cơ quan báo chí gây khó khăn, lúng túng cho các cơ quan báo chí nói chung, Đài Phát thanh và Truyền hình tỉnh Quảng Ngãi nói riêng trong quá trình triển khai thực hiện.

II. ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ THỰC HIỆN CHÍNH SÁCH, PHÁP LUẬT VỀ ĐỔI MỚI HỆ THỐNG TỔ CHỨC VÀ QUẢN LÝ, NÂNG CAO CHẤT LƯỢNG, HIỆU QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA CÁC ĐƠN VỊ SỰ NGHIỆP CÔNG LẬP THUỘC THẨM QUYỀN QUẢN LÝ CỦA ĐỊA PHƯƠNG

1. Đánh giá việc sắp xếp, tổ chức lại các đơn vị sự nghiệp công lập

Kết quả chung về sắp xếp, tổ chức lại các đơn vị sự nghiệp công lập: số lượng các đơn vị sự nghiệp công lập tính đến hết ngày 31/12/2023; so sánh với năm 2015, 2017 và 2021.

Tại thời điểm năm 2015, tổ chức bộ máy của Đài Phát thanh và Truyền hình tỉnh gồm Ban Giám đốc và 12 phòng, trung tâm trực thuộc. Từ năm 2017 đến nay, Đài đã 2 lần sắp xếp lại tổ chức bộ máy theo hướng tinh gọn đầu mối gắn với nâng cao hiệu lực, hiệu quả quản lý nhà nước và chất lượng hoạt động của Đài. Cụ thể:

Năm 2017: Giảm đầu mối từ 12 phòng, trung tâm xuống còn 09 phòng.

Năm 2023: Giảm đầu mối từ 09 phòng xuống còn 07 phòng.

Như vậy so với thời điểm năm 2015, Đài đã giảm 05 đầu mối cấp phòng. Hiện nay tổ chức bộ máy của Đài gồm Ban Giám đốc và 07 phòng như sau:

1. Phòng Tổ chức – Hành chính và Dịch vụ quảng cáo.
2. Phòng Thư ký biên tập chương trình.
3. Phòng Thời sự truyền hình và Nội dung số.
4. Phòng Thời sự phát thanh.
5. Phòng Chuyên đề - Văn nghệ và Giải trí.
6. Phòng Kỹ thuật phát thanh.
7. Phòng Kỹ thuật truyền hình.

2. Đánh giá việc quản lý biên chế và nâng cao chất lượng nguồn nhân lực:

2.1. Việc quản lý biên chế:

Năm 2015 Đài được giao 105 biên chế. Thực hiện chủ trương tinh giản biên chế 10% đến năm 2021, Đài còn 94 biên chế. Kể từ khi thực hiện Nghị quyết số 19-NQ/TW đến nay, Đài đã có 07 trường hợp nghỉ việc theo Nghị định 108; 07 trường hợp nghỉ hưu đúng tuổi; 09 biên chế thôi việc và 01 trường hợp chuyển công tác. Tại thời điểm cuối năm 2023, Đài được giao 80 biên chế, trong đó có 16 biên chế do Đài tự chi trả lương theo lộ trình tự chủ.

Việc thực hiện về số lượng lãnh đạo cấp phó do thực hiện sắp xếp, tổ chức lại đơn vị sự nghiệp công lập thực hiện đúng theo tinh thần Nghị định số 120/2020-NĐ/CP ngày 07/10/2020 về việc Quy định về thành lập, tổ chức lại, giải thể đơn vị sự nghiệp công lập. Cụ thể:

1. Ban Giám đốc: 01 Giám đốc và 03 Phó Giám đốc.
2. Phòng Tổ chức – Hành chính và Dịch vụ quảng cáo: 01 trưởng phòng và

02 phó trưởng phòng.

3. Phòng Thời sự truyền hình và Nội dung số: 01 trưởng phòng và 02 phó trưởng phòng.

4. Phòng Thời sự phát thanh: 01 phó trưởng phòng phụ trách.

5. Phòng Chuyên đề - Văn nghệ và Giải trí: 01 trưởng phòng và 01 phó trưởng phòng.

6. Phòng Kỹ thuật phát thanh: 01 trưởng phòng.

7. Phòng Kỹ thuật truyền hình: 01 phó trưởng phòng phụ trách và 01 phó trưởng phòng.

8. Phòng Thư ký biên tập chương trình: 01 trưởng phòng và 02 phó trưởng phòng.

Hiện nay Đài Phát thanh và Truyền hình tỉnh đang tiếp tục kiện toàn viên chức quản lý cấp phòng gắn với việc điều động, luân chuyển theo quy định.

2.2. Kết quả nâng cao chất lượng nguồn nhân lực:

Những năm qua, Đài Phát thanh và Truyền hình tỉnh Quảng Ngãi luôn chú trọng việc sắp xếp, đổi mới tổ chức, bộ máy gắn với nâng cao hiệu quả, hiệu lực quản lý, chất lượng hoạt động, lấy chất lượng đội ngũ viên chức, người lao động làm khâu đột phá để thực hiện các mục tiêu, nhiệm vụ do cấp trên giao. Hàng năm, Đài phối hợp với Sở Nội vụ, Trường Chính trị tỉnh, Hội Nhà báo tỉnh, Bộ Thông tin và Truyền thông, Đài Truyền hình Việt Nam, Ban Truyền hình tiếng dân tộc, Học viện Hành chính quốc gia, các trường Cao đẳng phát thanh, truyền hình trong nước... cử hàng trăm lượt viên chức, người lao động tham gia các lớp bồi dưỡng tiêu chuẩn chức danh lãnh đạo, quản lý cán bộ diện Ban Thường vụ Tỉnh ủy quản lý và lãnh đạo cấp phòng; tham gia tập huấn nâng cao trình độ chuyên môn, nghiệp vụ theo chức danh nghề nghiệp... Đến nay, 100% viên chức quản lý đạt tiêu chuẩn quy định, 100% viên chức được bồi dưỡng chức danh nghề nghiệp hạng III, hạng II.

Hiện nay Đài có 13 viên chức có trình độ thạc sỹ các ngành Ngôn ngữ học, Quản lý Công, Hệ thống thông tin... trong đó đội ngũ viên chức quản lý có 07 thạc sỹ.

2.3. Tồn tại, hạn chế:

- Việc thực hiện công tác đào tạo, bồi dưỡng nâng cao năng lực, trình độ, đáp ứng điều kiện, tiêu chuẩn của các vị trí chuyên môn, nghiệp vụ tại Đài đang tồn tại nhiều khó khăn, vướng mắc, cụ thể như sau:

- Đối với các vị trí việc làm chuyên môn nghiệp vụ thuộc lĩnh vực Thông tin - Truyền thông như: Kỹ sư, Quay phim, Phát thanh viên, Âm thanh viên; Kỹ thuật dựng phim, Đạo diễn truyền hình... đến nay, vẫn chưa được tham gia bồi

dưỡng Hạng chức danh nghề nghiệp theo quy định của Bộ Thông tin – Truyền thông. Lý do: hiện tại, Trường Đào tạo bồi dưỡng cán bộ thuộc Bộ TT-TT vẫn chưa tổ chức các khóa bồi dưỡng đối với các chức danh nghề nghiệp nêu trên.

- Việc tổ chức thi, xét thăng hạng viên chức từ hạng III lên hạng II còn hạn chế. Đến cuối năm 2023 Đài chỉ có 03 viên chức giữ ngạch viên chức Hạng II.

3. Đánh giá việc đẩy mạnh cung ứng dịch vụ sự nghiệp công theo cơ chế thị trường, thúc đẩy xã hội hóa dịch vụ sự nghiệp công

Tình hình và kết quả đạt được về: (1) Việc thực hiện chuyển đơn vị sự nghiệp công lập thành công ty cổ phần và loại hình doanh nghiệp khác; (2) Việc thực hiện xã hội hóa dịch vụ sự nghiệp công. Không có.

4. Đánh giá về việc nâng cao năng lực quản trị của đơn vị sự nghiệp công lập

Sau khi triển khai thực hiện Nghị quyết số 19-NQ/TW ngày 25/10/2017 của Ban chấp hành Trung ương Đảng khóa XII về một số vấn đề về tiếp tục đổi mới hệ thống tổ chức và quản lý, nâng cao chất lượng và hiệu quả hoạt động của các đơn vị sự nghiệp công lập; Đài Phát thanh và Truyền hình tỉnh đã 02 lần thực hiện sắp xếp tổ chức bộ máy theo hướng tinh giảm đầu mối gắn với nâng cao năng lực quản trị, hiệu lực hiệu quả quản lý đơn vị sự nghiệp công lập. Kết quả đã giảm được 05 đầu mối cấp phòng, tương ứng với ít nhất 10 viên chức quản lý cấp phòng. Kết quả sắp xếp phù hợp với yêu cầu đổi mới, nâng cao chất lượng hoạt động của Đài trong điều kiện thực hiện tự chủ theo lộ trình và các quy định khác của Trung ương và địa phương.

5. Đánh giá việc hoàn thiện cơ chế tài chính; thực hiện cơ chế tự chủ đối với đơn vị sự nghiệp công lập, trọng tâm là tự chủ tài chính

5.1. Tình hình và kết quả đạt được.

Thực hiện Nghị định số 16/2015/NĐ-CP ngày 14/02/2015 của Chính phủ quy định cơ chế tự chủ đối với đơn vị sự nghiệp công lập và Quyết định số 449/QĐ-UBND ngày 28/6/2017 của UBND tỉnh Quảng Ngãi phê duyệt Đề án sắp xếp, đổi mới, nâng cao hiệu quả hoạt động các đơn vị sự nghiệp công lập trên địa bàn tỉnh Quảng Ngãi giai đoạn 2017-2025, Đài Phát thanh và Truyền hình tỉnh Quảng Ngãi đã xây dựng phương án tự chủ tài chính giai đoạn 2017-2025 gửi Sở Tài chính tỉnh tham mưu cho Ủy ban nhân dân tỉnh và đã được phê duyệt tại Quyết định số 1696/QĐ-UBND ngày 11/10/2018, trong đó Đài Phát thanh và Truyền hình tỉnh Quảng Ngãi là đơn vị sự nghiệp công lập tự đảm bảo một phần chi thường xuyên với tỷ lệ tự đảm bảo chi hoạt động của Đài là 50% và tăng dần mức

độ tự chủ tài chính hàng năm lên 7%/năm và đảm bảo đến năm 2025 tự đảm bảo chi hoạt động thường xuyên 100% theo yêu cầu tại Quyết định số 449/QĐ-UBND ngày 28/6/2017 của UBND tỉnh Quảng Ngãi. Năm 2021, Chính phủ ban hành Nghị định số 60/2021/NĐ-CP ngày 21/6/2021 quy định cơ chế tự chủ tài chính của đơn vị sự nghiệp công lập và Thông tư số 56/2022/TT-BTC ngày 16/9/2022 của Bộ trưởng Bộ Tài chính về hướng dẫn một số nội dung về cơ chế tự chủ tài chính đối với đơn vị sự nghiệp công lập, xử lý tài sản, tài chính khi tổ chức lại, giải thể đơn vị sự nghiệp, Đài Phát thanh và Truyền hình tỉnh Quảng Ngãi đã xây dựng phương án tự chủ tài chính của đơn vị theo hướng dẫn tại Thông tư số 56/2022/TT-BTC ngày 16/9/2022 của Bộ trưởng Bộ Tài chính về xác định nhóm đơn vị tự chủ và tỷ lệ tự chủ gửi Sở Tài chính tỉnh tổng hợp và tham mưu cho Ủy ban nhân dân tỉnh ban hành quyết định giao quyền tự chủ cho Đài năm 2022 và giai đoạn 2023-2025, trong đó năm 2022 Đài thuộc nhóm 3 với tỷ lệ tự đảm bảo chi thường xuyên là 26% (tại Quyết định số 1893/QĐ-UBND ngày 31/12/2022), giai đoạn 2023-2025 tỷ lệ tự đảm bảo chi thường xuyên là 30% (tại Quyết định số 848/QĐ-UBND ngày 06/06/2023).

5.2. Tồn tại, hạn chế.

- Việc tăng dần tỷ lệ tự đảm bảo chi thường xuyên cho các đơn vị sự nghiệp công lập theo Nghị định số 60/2021/NĐ-CP nhằm hạn chế sự phụ thuộc của các đơn vị sự nghiệp công lập vào Ngân sách nhà nước, tăng dần cơ chế thích ứng tự tìm kiếm các nguồn kinh phí xã hội hóa. Tuy nhiên, đối với lĩnh vực phát thanh – truyền hình như Đài Phát thanh và Truyền hình tỉnh Quảng Ngãi nói riêng và cả nước nói chung trong những năm gần đây doanh thu từ quảng cáo sản phẩm ngày càng giảm và đang xuống mức bằng 0 đồng, trong khi nguồn ngân sách nhà nước cấp hàng năm tiếp tục giảm theo lộ trình thật sự gây khó khăn cho các đơn vị sự nghiệp công lập như Đài.

5.3. Nguyên nhân của kết quả đạt được và của tồn tại, hạn chế.

- **Về kết quả đạt được:** Việc ban hành kịp thời các Nghị định của Chính phủ phù hợp từng thời điểm khác nhau như Nghị định 16/NĐ-CP, Nghị định số 60/2021/NĐCP, đồng thời được sự quan tâm của Ủy ban nhân dân tỉnh Quảng Ngãi, Sở Tài chính trong công tác phê duyệt các quyết định giao quyền tự chủ cho đơn vị làm cơ sở cho Đài Phát thanh và Truyền hình tỉnh Quảng Ngãi ban hành kịp thời các quyết định liên quan đến việc thanh quyết toán tài chính theo đúng quy định của pháp luật.

- **Về hạn chế:** Doanh thu từ các đơn vị tài trợ ngày càng giảm do sự ra đời các kênh truyền hình trực tuyến; của các tờ báo điện tử cũng như các trang mạng xã hội ngày càng phát triển như youtube, zalo, viber, tiktok... đã thu hút doanh thu

quảng cáo quá lớn làm cho các Đài Phát thanh và Truyền hình không có nguồn thu; trong khi đó tỷ lệ tự chủ tài chính tăng dần qua các năm đã gây khó khăn quá lớn cho đơn vị, nguồn thu nhập giảm xuống, số lượng nhân viên nghỉ việc trong các năm tăng dần nên nguồn nhân lực sản xuất các chương trình phát thanh – truyền hình của Đài ngày càng sụt giảm.

PHẦN II

NHẬN XÉT, KIẾN NGHỊ

1. Đánh giá chung:

- Việc ban hành văn bản pháp luật để cụ thể hóa chủ trương, chính sách của Đảng, Nhà nước về đổi mới hệ thống tổ chức và quản lý, nâng cao chất lượng, hiệu quả hoạt động của các đơn vị sự nghiệp công lập trong thời gian qua, đã góp phần cho đơn vị được sắp xếp, tổ chức lại, tinh giản đầu mối, tăng tính tự chủ, công khai, minh bạch; phát huy được vai trò chủ đạo, nâng cao chất lượng hoạt động, đảm bảo thông tin - tuyên truyền trên sóng của Đài được duy trì liên tục và đạt chất lượng cao.

- Tuy nhiên, việc xây dựng định mức kinh tế kỹ thuật sản xuất chương trình phát thanh - truyền hình, tiến tới thực hiện cơ chế đặt hàng của các Đài PT-TH gặp nhiều khó khăn do chưa có văn bản quy định cụ thể, thống nhất của Bộ Thông tin và Truyền thông.

- Những bài học kinh nghiệm rút ra từ việc sắp xếp, tổ chức lại đơn vị sự nghiệp công lập giai đoạn 2018 – 2023: Để đảm bảo thực hiện thành công Nghị quyết số 19-NQ/TW của Hội nghị Ban Chấp hành Trung ương 6 khóa XII, cần xác định:

+ Quan điểm, nhận thức, công tác chính trị tư tưởng phải được đặt lên hàng đầu. Theo đó các cấp ủy, người đứng đầu cơ quan, đơn vị phải chú trọng công tác tuyên truyền, vận động, giải quyết tốt vấn đề tư tưởng cho cán bộ, đảng viên, viên chức, người lao động trong toàn Ngành để tạo sự đồng thuận, thống nhất, để việc tổ chức thực hiện đạt hiệu quả cao.

+ Coi trọng vai trò người đứng đầu, nhất là người đứng đầu đơn vị sự nghiệp gắn với công tác đào tạo, bồi dưỡng kiến thức, kỹ năng cho đội ngũ viên chức, người lao động, đặc biệt là đội ngũ lãnh đạo, quản lý của đơn vị sự nghiệp công lập về kiến thức, kỹ năng lãnh đạo, điều hành và các lĩnh vực khác như quản lý tài chính, hoạt động đấu thầu, quản trị đơn vị, công tác cán bộ và các kỹ năng khác...

+ Công tác chỉ đạo triển khai thực hiện phải quyết liệt, đồng bộ và phải tạo được sự đồng thuận, thống nhất về mặt nhận thức giữa cấp ủy, chính quyền,

cơ quan, đơn vị để lãnh đạo, chỉ đạo, triển khai thực hiện tốt, hiệu quả nhiệm vụ kế hoạch đề ra.

Đài Phát thanh và Truyền hình tỉnh Quảng Ngãi kính báo cáo./.

Nơi nhận:

- Đoàn ĐBQH tỉnh;
- Ban Giám đốc Đài;
- Lưu VT.

**KT. GIÁM ĐỐC
PHÓ GIÁM ĐỐC**

Trương Quang Thu